

SCUOLA PARITARIA S. FREUD S.R.L.

Sede in MILANO VIA ACCADEMIA 26

Capitale sociale Euro 25.000,00 i.v.

Registro Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi n. 08659460961 - C.F. 08659460961

R.E.A. di Milano n. 2040574 - Partita IVA 08659460961

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2024

Signori Soci

a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2024 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ

L'Istituto Freud di Milano è una scuola superiore paritaria di secondo grado, riconosciuta dal Ministero dell'Istruzione, che dal 2005 offre indirizzi tecnico-informatici, tecnico-economici (Turismo) e liceali (Scienze Umane ed Scientifico), con un'offerta formativa arricchita da laboratori tecnologici e linguistici all'avanguardia.

Attraverso un modello didattico individualizzato e il supporto di un servizio Socio- psico-pedagogico, l'Istituto concilia elevati standard formativi con la crescita personale degli studenti, promuovendo progetti culturali, stage linguistici, attività di orientamento e altre iniziative finalizzate allo sviluppo di competenze tecniche, critiche e relazionali.

La società ha la sua sede principale a MILANO, che rappresenta anche la sua sede legale, ed agisce per mezzo delle seguenti sedi secondarie:

Comune	Indirizzo
MILANO	VIA ACCADEMIA N. 26/29
MILANO	VIA FULVIO TESTI N. 7

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si è chiuso con un utile pari a Euro 878.594; i principali fattori che hanno influenzato il risultato di esercizio sono i seguenti:

- un miglioramento della redditività operativa;
- un incremento dei ricavi.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	579.112	-85.307	493.805
Attivo circolante	10.776.675	1.557.656	12.334.331
Ratei e risconti			
TOTALE ATTIVO	11.355.787	1.472.349	12.828.136
Patrimonio netto:	3.034.328	878.598	3.912.926
- di cui utile (perdita) di esercizio	846.439	32.155	878.594
Fondi rischi ed oneri futuri	123	-31	92
TFR	13.680	29.913	43.593
Debiti a breve termine	2.031.978	124.647	2.156.625
Debiti a lungo termine	468.315	-206.671	261.644
Ratei e risconti	5.807.363	645.893	6.453.256
TOTALE PASSIVO	11.355.787	1.472.349	12.828.136

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	4.900.314		5.918.633	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	67.488	1,38	336.436	5,68
Costi per servizi e godimento beni di terzi	3.005.891	61,34	3.135.135	52,97
VALORE AGGIUNTO	1.826.935	37,28	2.447.062	41,35
Ricavi della gestione accessoria	1.164.121	23,76	1.160.737	19,61
Costo del lavoro	1.399.614	28,56	1.444.705	24,41
Altri costi operativi	526.404	10,74	1.035.993	17,50
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.065.038	21,73	1.127.101	19,04
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	154.785	3,16	144.721	2,45
RISULTATO OPERATIVO	910.253	18,58	982.380	16,60
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-21.937	-0,45	-22.486	-0,38
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	888.316	18,13	959.894	16,22
Imposte sul reddito	41.877	0,85	81.300	1,37
Utile (perdita) dell'esercizio	846.439	17,27	878.594	14,84

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

CONGIUNTURA GENERALE E ANDAMENTO DEI MERCATI IN CUI OPERA LA SOCIETÀ

L'economia italiana ha mostrato nel biennio 2023–2024 segnali di recupero moderato, con un PIL in crescita attorno allo 0,5 % annuo nonostante i persistenti tassi di inflazione al di sopra del 3 % e un costo del credito lievemente superiore alla media europea.

Il quadro finanziario resta, dunque, di sostanziale stabilità, ma richiede alle famiglie e agli operatori un'attenzione continua a efficienza e contenimento dei costi. Sul fronte demografico, la popolazione in età scolare (14–19 anni) continua un lieve calo, accentuando la competizione tra istituti per l'acquisizione di nuovi studenti.

Nel comparto delle scuole paritarie si registra una domanda crescente di percorsi formativi incentrati sulle competenze digitali e sulle lingue straniere, a fronte di un'offerta pubblica spesso vincolata da rigidità organizzative. Gli indirizzi tecnico-informatici e tecnico-economici (Turismo) godono di particolare appeal, trainati dalla ripresa del settore turistico nazionale (+6 % di presenze straniere nel 2024) e dalla costante digitalizzazione delle imprese. Parallelamente, i licei in Scienze Umane e Scienze Applicate confermano il loro ruolo chiave nell'orientamento universitario e professionale.

In questo contesto, la nostra capacità di proporre laboratori all'avanguardia, stage dedicati e supporto socio-psico-pedagogico rappresenta un vantaggio competitivo essenziale, capace di attrarre famiglie in cerca di percorsi personalizzati e di qualità elevata.

POLITICHE DI MERCATO

Il mercato di riferimento della Vostra società è quello dell'istruzione secondaria superiore. Nel corso dell'esercizio non sono avvenute particolari variazioni nella composizione della clientela.

POLITICA INDUSTRIALE

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati investimenti di rilievo da segnalare relativamente all'ampliamento della capacità produttiva.

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	2.324.729	-316.367	2.008.362
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide			
C) Altre attività finanziarie correnti	935.511	-796.500	139.011
Altre attività a breve			
D) Liquidità (A+B+C)	3.260.240	-1.112.867	2.147.373
E) Debito finanziario corrente	807.305	-649.222	158.083
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente			
Altre passività a breve			
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	807.305	-649.222	158.083
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-2.452.935	463.645	-1.989.290
I) Debito finanziario non corrente	468.315	-206.671	261.644
J) Strumenti di debito			
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti			
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	468.315	-206.671	261.644
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	-1.984.620	256.974	-1.727.646

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base

degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	2.008.362	15,66
Liquidità differite	10.325.969	80,49
Disponibilità di magazzino		
Totale attivo corrente	12.334.331	96,15
Immobilizzazioni immateriali	187.700	1,46
Immobilizzazioni materiali	157.094	1,22
Immobilizzazioni finanziarie	149.011	1,16
Totale attivo immobilizzato	493.805	3,85
TOTALE IMPIEGHI	12.828.136	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	8.609.881	67,12
Passività consolidate	305.329	2,38
Totale capitale di terzi	8.915.210	69,50
Capitale sociale	25.000	0,19
Riserve e utili (perdite) a nuovo	3.009.332	23,46
Utile (perdita) d'esercizio	878.594	6,85
Totale capitale proprio	3.912.926	30,50
TOTALE FONTI	12.828.136	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	5,24	7,92
$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$			
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	6,07	8,54
$\frac{\text{Patrimonio Netto} + \text{Pass. consolidate}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$			

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	3,74	3,28
$\frac{\text{Capitale Investito}}{\text{Patrimonio Netto}}$			
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	2,74	2,28
$\frac{\text{Mezzi di terzi}}{\text{Patrimonio Netto}}$			

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Rendimento del personale		3,50	4,10
Ricavi netti esercizio ----- Costo del personale esercizio	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.		
Rotazione dei debiti		96	102
Debiti vs. Fornitori * 365 ----- Acquisti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.		
Rotazione dei crediti		2	1
Crediti vs. Clienti * 365 ----- Ricavi netti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.		

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Quoziente di disponibilità		1,36	1,43
Attivo corrente ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.		
Quoziente di tesoreria		1,36	1,43
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.		

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Com men to
Return on sales (R.O.S.)		18,58	16,60	
Risultato operativo es. ----- Ricavi netti es.	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.			
Return on investment (R.O.I.)		8,02	7,66	
Risultato operativo ----- Capitale investito es.	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.			
Return on Equity (R.O.E.)		27,90	22,45	
Risultato esercizio ----- Patrimonio Netto	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.			

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

La Società ha da sempre integrato i temi ambientali e la responsabilità sociale tra i pilastri della propria strategia di sviluppo, affiancando al perseguimento dell'eccellenza tecnologica un costante impegno per la tutela dell'ambiente e l'efficienza energetica. Questo approccio si traduce in politiche, processi e comportamenti volti a ridurre l'impatto ambientale delle attività operative, promuovendo al contempo una cultura aziendale improntata alla sostenibilità.

In particolare, la strategia ambientale si fonda sui seguenti principi:

- **Ottimizzazione delle risorse:** razionalizzare l'uso delle fonti energetiche e delle materie prime, attraverso l'adozione di tecnologie a basso consumo e la pianificazione di cicli produttivi a minore intensità di risorse.
- **Riduzione degli impatti negativi:** monitorare e minimizzare gli effetti delle attività aziendali sull'aria, sull'acqua e sul suolo, implementando sistemi di prevenzione degli sprechi e di gestione integrata dei rifiuti.
- **Promozione della cultura ambientale:** coinvolgere e formare tutto il personale su buone pratiche green, sensibilizzando dipendenti, collaboratori e stakeholder sui rischi e sulle opportunità connessi alle tematiche ambientali.
- **Miglioramento continuo:** definire obiettivi misurabili di performance ambientali (consumo energetico, emissioni, rifiuti), verificandone regolarmente l'avanzamento e aggiornando piani e procedure in ottica sempre più efficace.
- **Acquisti sostenibili:** privilegiare fornitori e prodotti certificati o con basso impatto ambientale, integrando criteri di eco-sostenibilità nelle decisioni di procurement.

Attraverso queste linee guida, la Società intende non solo conformarsi alle normative vigenti, ma anticipare e superare gli standard di settore, contribuendo concretamente alla salvaguardia dell'ambiente e al benessere delle comunità in cui opera.

CONTENZIOSO AMBIENTALE

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

SICUREZZA

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni di legge per la sicurezza dei lavoratori.

INFORTUNI

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni al personale dipendente.

CONTENZIOSO

La società non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

La Società, nello svolgimento delle proprie attività, è esposta a una serie di rischi e incertezze che possono originare sia da fattori esterni — macroeconomici e settoriali — sia da scelte strategiche interne e processi gestionali. Per garantire la continuità operativa e tutelare il valore aziendale, tutti i rischi vengono identificati, monitorati e mitigati secondo un modello organizzativo centralizzato,

affidando però alle funzioni operative la responsabilità di segnalare tempestivamente scostamenti e potenziali criticità.

Di seguito i principali ambiti di rischio su cui la Società concentra il proprio presidio:

1. Competitività di mercato

Il settore di riferimento è caratterizzato da elevata intensità concorrenziale, con conseguente pressione sui prezzi di vendita. La capacità di innovazione e di mantenimento di livelli di servizio elevati rappresenta l'elemento chiave per preservare quote di mercato e marginalità.

2. Andamento del ciclo macroeconomico

Fasi di rallentamento economico o recessione possono tradursi in una riduzione della domanda di prodotti e servizi offerti dalla Società. Una congiuntura negativa prolungata comporterebbe la necessità di adeguare rapidamente strategie commerciali e piani industriali.

RISULTATI CONSEGUITI TRAMITE SOCIETÀ CONTROLLATE

La società ha detenuto nel corso dell'esercizio una partecipazione nella IMMOBILIARE SAN GAUDENZIO SRL del 100 %, rimasta successivamente inalterata; la quota di partecipazione in questione integra la fattispecie del controllo societario così come definita dall'art. 2359 c.c.

L'attività risulta sinergica a quella della società per via dei rapporti di origine commerciale intrattenuti nel corso dell'esercizio. In ragione del solido rapporto di controllo che lega una società all'altra, nelle considerazioni svolte nel presente documento si è tenuto in debito conto dei risultati e dell'attività svolte dalla controllata.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La società non ha effettuato investimenti di rilievo in Ricerca e Sviluppo nel corso dell'esercizio.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE

Nel corso dell'esercizio la società ha intrattenuto vari rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica con le imprese del gruppo.

I contratti sono stati conclusi ed eseguiti nell'esercizio a normali condizioni di mercato, senza particolari agevolazioni per le controparti. I valori sono riportati nella nota integrativa, alla quale si rimanda per ulteriori dettagli ed approfondimenti.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Conformemente alle disposizioni di cui agli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile, comunichiamo che la società non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società o enti.

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Adempiendo al disposto dei punti 3) e 4), comma 3, art. 2428 c.c., comunichiamo che la società non ha detenuto nel corso dell'esercizio azioni proprie e della società controllante.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In base alle informazioni a disposizione si prevede per l'esercizio in corso un risultato in linea con l'esercizio precedente.

DILAZIONE DEI TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio d'esercizio viene approvato entro il termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ai sensi dell'art. 2478-bis del Codice Civile, in considerazione delle particolari esigenze derivanti dall'adesione al regime di consolidato fiscale nazionale.

RINNOVO ORGANI SOCIALI

Con l'approvazione del bilancio al 31/12/2024 scade il Sindaco Unico. Vi invitiamo pertanto, ai sensi dello Statuto, a voler provvedere alla nomina Sindaco Unico.

L'Amministratore Unico

NAPPO DANIELE
